

寄稿

# 東部大阪でのA B I Cの活動



峯本 晴輝 (みねもと はるき)

NPO法人 国際社会貢献センター会員

東部大阪地域は製造業事業所数16,000ヵ所と大阪府製造業全体32,000ヵ所の約半数を占める、日本でも有数のもの作り産業の集積地域です。東部大阪地域とは、大阪市（城東区、東成区、生野区、平野区、鶴見区）、枚方市、交野市、寝屋川市、守口市、門真市、四條畷市、大東市、東大阪市、八尾市、柏原市、松原市の12市を指しています。中でもその中央部に位置する東大阪市は工場数8,078、1km<sup>2</sup>当たりの工場数（密度）は実に130.7と日本最高の工場集積地です。業種としては機械金属関連業種が事業所数で50%を占め、その他にプラスチック、電気機械、輸送用機械、印刷、ゴム、紙加工等多岐にわたっています。しかも大企業の下請けに依存する度合いが低く、業界ナンバーワン・シェアの独自技術集団が多く、この点で東京の大田区の中小企業集積地域とは一線を画しています。

## 1. 大阪府の地域別産業活性化策

大阪府は、固有の技術を持つユニークな中小企業の活性化を図るため、府下の産業を下記の3つの「クラスター」に分けて整備、支援する方向を明確に打ち出し、その施策の実施に乗り出しています。

東部大阪地域（前述東部大阪12市）

——中小企業を核とした「ものづくり振興」

北部大阪地域（吹田市、豊中市、茨木市、箕面市等）

——ライフサイエンスを中心とする「新産業」の育成

南部大阪地域（堺市、和泉市等）  
——「新技術」の育成

この施策の一環として後述の「クリエイション・コア東大阪」が誕生することになります。

## 2．東大阪における産業集積の歴史

東大阪地区の河内ではその産業の歴史をさかのぼると、江戸時代初期には綿花の栽培が盛んに行われ、綿関連の産業が発達しました（河内木綿の由来）。しかし明治に入ってヨーロッパから近代紡績機械が導入されるのに伴い、機械紡績に不向きであった河内の綿花栽培は衰え、関連の綿産業が衰退していったのです。しかしながら綿産業の衰退にひるむことなく、新しい産業、事業への転換を果敢に行ってきたところに、今日の東大阪の企業の根強さがあると言えます。

主な転換の形態としてみられるのは、以下のとおりです。

内職などの家内作業から、歯ブラシ、ボタン等の生産が発展

飛鳥時代からの技術を受け継いだ河内鋳物が、第一次大戦ころから機械金属の部品生産を通して機械工業に発展

江戸時代からの伸線技術が、針金、釘、ボルト、ナット、シャフト等の金属加工産業を形成

このような歴史に根差した東大阪の産業は、平均従業員数が8.9人と、全国平均16.2人の半分に近い規模の中小企業から成り立っていますが、下請けに甘んじることのない旺盛な独立精神が自社独自の製品を数多く生み出し、ニッチな分野で業界ナンバーワンのシェアを誇る企業を数多く輩出しています。それがユニークな商品と不況に強い体質を作り出してきました。

しかしながら長引く不況とデフレ経済の中

で、中国など開発途上国の低コスト大量生産に対抗するのはやはり並大抵のことではありません。特に産業の担い手としての従業員の確保、後継者問題は深刻で、必死の努力にもかかわらず事業所数、従業者数ともに減少が続いています。1985年と2000年を対比してみると、事業所数で36,884件が29,069件に、また従業者数で411,346人から309,625人にそれぞれ減少しています。

## 3．「クリエイション・コア東大阪」の設立

大阪府が中心となって東大阪市役所の隣に、府内の行政区画を超えた広域の活動を進めるべく「クリエイション・コア東大阪」を立ち上げました。優れたユニークな技術を持ちながら、資金、人、情報が限られているためにその力を十分に発揮できずにいる東部大阪地区の中小企業の活性化を図り、国際競争力を付けて産業の再生を図るための「核」となる施設です。

本年5月にその第1期施設が完成、(財)大阪産業振興機構東大阪分室、(財)東大阪中小企業振興会、東大阪商工会議所もの作り推進室および中河内地域中小企業支援センターが緊密な連携をもって経営、技術、特許の支援を行っています。

1、2階部分には常設展示場が設けられ、すでに参加している194社すべてがそのユニークな製品の展示をしています。4階にはもの作りに関するアイデアを事業化するインキュベート施設があり、人工衛星の製作計画を進める「東大阪宇宙開発協同組合」等の団体・企業が、用意された10室に入居して活動を開始しています。

さらに来年夏には現在の建物の隣に「産学連携」の第2期施設が完成する予定となっています。ここでは大阪大学等の入居が予定されており、大学連携インキュベーションをはじ

め、中小企業との共同研究の場としてその将来性に各方面から期待が寄せられています。

#### 4 . ABICの役割

日本貿易会が2000年4月に設立したNPO法人国際社会貢献センター（ABIC）は、昨年12月に関西デスクを開設し、関西地域において、従来からの大学講座に加え、NPOならではの特徴ある活動を開始しています。

このような中で大阪府は、先に挙げた産業活性化策をを実行していくために、大学を中心とする技術面の協力体制に加えて、海外での実務経験がある、国際化時代にふさわしい人材を大阪中小企業のビジネスコーディネーターに迎えたいとの方針を打ち出し、ABICはこれに協力しています。特許庁の下部機構である特許流通センターでは、2名が特許アソシエイツとして特許の海外流通や紹介、国内での活用等に取り組んでいます。

また、「クリエイション・コア東大阪」を組織する<sup>(助)</sup>大阪産業振興機構および<sup>(助)</sup>東大阪中小企業産業振興会にも、私を含む各2名がコーディネーターとして派遣され、活動しています。3ヵ月間の施設整備および準備の期間を経て8月20日、「コア」のグランドオープンから正式に稼動しています。私たち4人は商社で培った国内外での経験を持ち寄って、中小企業の生産現場で、日々の経営相談から国内外の市場開拓、情報収集、商談、事業の創

出に至るまでありとあらゆる相談に臨んでいます。

東大阪市の中小企業経営者は施設のオープン以前からすでに17の異業種交流グループを作り、自らの技術と知恵を持ち寄って人工衛星の打ち上げから福祉機器の開発、ラグビーの街東大阪にちなんだラグビー関連商品の開発等多種多様の分野にわたって、ユニークな商品、産業の創出に取り組むなど活発な動きがあります。私たちコーディネーターの所にもすでにいくつかの案件が持ちこまれ、その対応に奔走しています。相談案件は、例えば模型飛行機に搭載できるように独自開発した世界初の小型ロータリーエンジン、注射器の熱溶融処理機などの販路開拓依頼、金型メーカーからの新事業開拓相談等々多岐にわたっています。

これからいよいよ、4人が本格的に各自の持ち分を生かして、花園ラグビー場よろしく強力なスクラムを組んで、現場での相談に応じていくことになります。同時に私たち4人の窓口を通して受信、発信される情報が、幅広い企業集団とその多彩な営業網をバックにひかえたABICの支援を得て、より広がり、深まりを持って、ここ東部大阪の企業の一層の発展に貢献できるものと思います。

この機会に皆さまの「東大阪」への関心が高まり、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

JF  
TC

(参考)国際社会貢献センター(ABIC)の取り組む主な地域関連事業

(2003年8月末現在)

|              | 関連機関            | 業務内容                | 実施時期(年度) |      |      |      |
|--------------|-----------------|---------------------|----------|------|------|------|
|              |                 |                     | 2000     | 2001 | 2002 | 2003 |
| 地方自治体への国際化支援 | 埼玉県国際交流協会       | 通訳・翻訳ボランティア向けセミナー   | ○        |      |      |      |
|              | 埼玉県国際交流懇話会      | 海外リスクマネジメント         |          | ○    |      |      |
|              | 埼玉県中小企業振興公社     | インキュベーションマネージャー     |          |      |      | ○    |
|              | 千葉県産業振興センター     | 中国進出セミナー            |          | ○    |      |      |
|              |                 | 中国視察ミッション アドバイザー・通訳 |          |      | ○    |      |
|              |                 | 下請け企業の直接販路開拓セミナー    |          |      | ○    |      |
|              |                 | 海外ビジネス研究会(中国部会)     |          |      | ○    |      |
|              |                 | 海外関心企業訪問調査          |          |      | ○    |      |
|              |                 | 習志野市商工会議所(千葉)       |          |      | ○    |      |
|              |                 | 木更津総合卸商業団地協同組合(千葉)  |          |      | ○    |      |
|              | 流山工業団地協同組合(千葉)  | 中国事情セミナー            |          |      | ○    |      |
|              | 東京都中小企業振興公社     | ビジネスナビゲーター          |          |      | ○    |      |
|              | 神奈川県産業貿易振興協会    | 海外赴任前研修(アジア)        | ○        | ○    | ○    |      |
|              |                 | 海外赴任前研修(中国流通戦略)     |          |      | ○    |      |
|              |                 | 海外赴任前研修(欧米)         | ○        |      |      |      |
|              |                 | 海外進出実務研修(中国)        |          | ○    |      |      |
|              |                 | 海外進出実務研修(アジア)       |          |      | ○    |      |
|              |                 | 国際理解セミナー(外国人との接し方)  |          | ○    |      |      |
|              |                 | 海外営業の基礎知識セミナー       |          |      |      | ○    |
|              |                 | インドネシアレポート作成        |          |      | ○    |      |
|              | 長野県中小企業振興公社     | 海外取引アドバイザー          |          |      | ○    | ○    |
|              | 岐阜県産業経済振興センター   | 岐阜テクノ、中国セミナー        |          |      | ○    |      |
|              | 愛知県産業貿易振興会      | 外資企業誘致アドバイザー        |          |      | ○    |      |
|              | 大阪商工会議所         | 国際化専門家(外国企業誘致活動)    | ○        |      |      |      |
|              | 大阪産業振興機構        | 東大阪ものづくり拠点コーディネーター  |          |      |      | ○    |
|              | 東大阪市中小企業振興会     | 東大阪ものづくり拠点コーディネーター  |          |      |      | ○    |
|              | 特許流通センター(大阪)    | 特許アソシエイツ            |          |      |      | ○    |
|              | 中小企業総合事業団(大阪)   | 中国ビジネスアドバイザー        |          |      | ○    |      |
|              | 兵庫県ビジネスサポートセンター | 外資系企業誘致活動           |          | ○    |      |      |
|              | JETRO和歌山情報デスク   | 貿易アドバイザー            | ○        | ○    | ○    | ○    |
| 中小企業の海外進出支援  | (中国)深圳テクノセンター   | 中小企業の中国進出支援         | ○        |      |      |      |
|              | JETRO厚生会        | リスクマネジメントセミナー       |          | ○    |      |      |
|              |                 | 海外人事管理              |          |      | ○    |      |
|              |                 | 中国進出セミナー            |          | ○    | ○    |      |
|              | 日本国際貿易促進協会      | 機関誌執筆               |          | ○    |      |      |
|              | 果実酒製造業(長野)      | フランス企業との提携支援        | ○        |      |      |      |
|              | 精密機器製造業(長野)     | 海外営業                |          |      | ○    |      |
|              | 電子部品製造業(大阪)     | ビジネス書類作成(英語)        |          |      |      | ○    |
|              | 工業原料製造業(長野)     | 海外関連営業              |          |      | ○    |      |
|              | 機械工具製造業(千葉)     | カタログ翻訳(韓国語)         |          |      | ○    |      |
|              | 工業材料製造業(千葉)     | 中国進出アドバイザー          |          |      | ○    |      |
|              | 金属プレス製品製造業(千葉)  | 中国市場調査              |          |      |      | ○    |
|              | 健康関連機器製造業(群馬)   | 米国市場開拓アドバイザー        |          |      | ○    |      |
|              | 医療機器卸業(千葉)      | 通訳(イタリア語)           |          |      | ○    |      |
|              | 建築材料卸業(千葉)      | カタログ翻訳(英語)          |          |      | ○    |      |
|              | 自動車部品製造業(神奈川)   | メキシコ進出アドバイザー        |          |      |      | ○    |
|              | ソフト受注業(兵庫県)     | 中国進出アドバイザー          |          |      | ○    |      |

なお、上記の表に下記は含まれない

- 大学・オープンカレッジ等講座の講師
- 小中高校の国際理解教育授業の講師