# 寄稿 商社のコーポレートブランディング

# 双日誕生に伴うブランド戦略



関口 雄一(せきぐち ゆういち) 双日ホールディングス株式会社 広報部部長補佐

### 1. 双日ブランド誕生

2004年4月1日、ニチメン(株)と日商岩井(株)が合併し、双日(株)となり、「双日」という新しいブランドが誕生しました。ニチメンと日商岩井には、それぞれ「パイオニアスピリッツ」と「進取の気性と企業家精神」という創業時から受け継がれた理念がありました。100年以上の歴史を持つ確固たる企業イメージから進化し、新たに100年続く企業の土台を築いていくために、新しいイメージをいかに創っていくか、新しい社名を浸透させていくか、商社ではあまり馴染みのないブランド戦略がスタートしました。

約1年をかけてグループ名称、シンボルマーク、グループカラー等を構築し、2004年2月10日にそれらを発表した後、早速、社内外への事前告知を開始することから具体的な施策がスタートしました。ポスターや携帯カードのほか、シールを制作し、名刺や封筒などに貼ることによって、視覚に訴えていく手法を採りました。

そして、2004年4月1日付けの主要新聞紙上への広告掲載を行いました。「sojitz、開幕。」というキャッチをつけ、「アグレッシブに第一歩を踏み出す」という力強いイメージを狙いました。この広告は取引先や株主はもちろんのこと、

グループ社員およびその家族を 含めた幅広い告知をめざし、一 部地方紙も含めた全国的に到達 度の高い紙面を選択しました。



## 2. グループブランド・アイデンティティ

次に行ったのはグループ誌の発行です。それまではニチメン、日商岩井とも紙媒体での社内報は休止していました。しかし、グループ社員が双日グループとしての共感を持ってもらうためには、紙媒体でのグループ誌は必須であると考えました。ここでも、親会社のみならず、グループ全体を意識し、社内報ではなく、グループ誌との位置付けとし、1人でも多くのグループ社員に焦点を当てた編集を心がけています。

全く新しいブランドを構築していくためには、ブランドの正しい使用を義務付ける必要があります。そのために、当社は「ビジュアル・アイデンティティ」をマニュアル化し、名刺や封筒からホームページ画面や看板に及ぶほとんどの制作物に関して細かいルールを設定しています。これによりブランドのトーンが固定され、

### 一 名称の意味

「双日」の「双」はお客様や社会と当社グループとの聞いパートナーシップを表し、「日」は太陽のようなエネルギーに満ちた企業グループを実 現するという意志の表明です。この名称には、お客様や社会とともに成 長し、舞かしい未来を実現していこうという熱い思いが込められています。

#### ▶ グループシンボル

「双日グループ」のグループシンボルは、グループの経営ビジョンに則り、定めました。このグループシンボルには、お客様とともにグローバルで先進的なビジネスを展開し、社会とともに成長するという意味を込めました。グループシンボルを構成しているシンボルマークは、地球の稜線からダイナミックに飛翔する2本の矢「グローバルアローズ」がデザインのモチーフとなっており、「双日」の「双」の字を表しています。また、シンボルマークに使用している青を「Sojitz ブルー」と名付け、グループカラーといたします。この色は、お客様と社会からの信頼、スピーディーな対応と先進性、グロープしな活動を表しています。

携帯カード

双日グループ全体で一貫性のある視覚表現をすることができます。

多くの子会社や関連会社を抱える商社という 業態から、1社のみのブランドではなく、グル ープブランド・アイデンティティを構築してい く必要性から、当社は「ワンブランド戦略」を 基本としています。つまり、主要なグループ会 社においても親会社の社名である「双日」やシ ンボルマークを、できるかぎり共有していくよ う努めています。この手法のメリットとしては、 グループとしての共感および求心力、グループ規 模の訴求、露出機会の増加などが挙げられます。

## 3. 企業イメージの構築

以上、当社の主要なブランド戦略の手法をいくつかご紹介しましたが、商社が新しい社名を広く浸透させていくのはとても難しいと痛感しています。メーカーや金融機関等のリテール産業であれば、テレビ・コマーシャルや街中の看板等を通して目に触れる頻度の高さから浸透するスピードも早いと思いますが、それらの機会が少ない商社は地道に努力していくしかありません。ブランド戦略とは、そのブランドを見聞きし

て、連想させるイメージを構築する手法ですが、 そもそも広告だけではつくれないと考えます。 名前のみが浸透しても、伴うイメージがゼロあ るいはマイナスのものであれば何の意味もあり ません。例えば、この企業であれば、「期待に 応えてくれそうだ」、「信頼が持てる」、「嘘をつ かない」といったポジティブなイメージを構築 するには、実績を示していくしかないのです。 逆に不祥事等が起これば、あっという間にネガ ティブなイメージが浸透してしまいます。 ブラ ンドを構築するには膨大な時間と労力が必要で すが、それを崩壊させるのは一瞬でことが足り

このように突き詰めていくと、役職員ひとりひとりが企業ブランドそのものであると思います。新ブランド導入後1年が経過し、最初は慣れなかった社名も徐々に浸透してきたと思っていますが、確固たる企業イメージを構築していくにはまだまだこれから弛みない努力が必要です。グループ社員全員がワンブランドの下、それぞれの持ち場で日々の行動を通して企業価値(ブランド)を高めていくことが基本であると考えます。(所属・役職は6月30日現在)



