

内部統制とは

近年、コーポレートガバナンス（企業統治）、コンプライアンス（法令遵守）、CSR（企業の社会的責任）、コーポレートブランディングなど、企業経営において、積極的に取り組み、そしてアピールしていくべき要素が増えてきているが、内部統制はこれらをサポートする仕組みである。

内部統制の制度については、ここ数年の間に、米国をはじめ、英国やドイツ等の欧州、また日本においても、法制度化が進められており、一方で、COSO報告書*をはじめ、ガイドラインの作成・見直しも進められている。

特集「内部統制とは」においては、内部統制に関わる国内外の法制度の動向を整理するとともに、商社をはじめとして取り組みを進めている企業における考え方、取り組みのポイントやプロセス、課題等を紹介し、さらには、経営問題の一環として商社のトップがどのような考え方を持って取り組んでいるのかを伺った。企業の業態、規模によって取り組み方はさまざまとならうが、なぜ取り組むのか、そしてどのように取り組んでいくべきなのかを、企業、そして個々の社員の方々にあらためて考えていただきたい。

*) P.29 内部統制関連基本用語解説等ご参照

【特集目次】

（インタビュー）

佐藤脩JFE商事ホールディングス社長に聞く
企業価値の向上に向けて 7

（寄稿）

有効な内部統制の整備と運用
橋本 尚 青山学院大学大学院 教授 10

国内外の内部統制法制度の動向と企業の対応
神林比洋雄 プロティビティジャパン 社長 13

<内部統制のシステム整備への企業の取り組み>

（商社）

住友商事グループのインターナルコントロール・プロジェクト
中井戸達也
住友商事 フィナンシャル業務部 インターナルコントロールチーム長 18

丸紅グループの内部統制システム整備プロジェクト
野村 裕昭
丸紅 リスクマネジメント部 内部統制システム推進チームチーム長 20

（エネルギー）

東京ガスグループにおける統合リスクマネジメントの導入と運用
吉野 太郎 東京ガス 監査部主席 23

（メーカー）

帝人グループにおける内部統制システムの整備
政木 進久 帝人 業務監査室長 26

（参考資料）

内部統制関連基本用語解説等 29